

**Министерство культуры Российской Федерации**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Всероссийский государственный институт кинематографии имени  
С.А.Герасимова» (ВГИК)**

**ЦЕНТР НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ ТВОРЧЕСКИХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ  
СФЕРЫ ЭКРАННОЙ КУЛЬТУРЫ**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ВГИК

В.С. Малышев

(подпись)

17 « марта 2020 г.

**ПРОГРАММА**

**ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«УПРАВЛЕНИЕ КИНОПОКАЗОМ (АДМИНИСТРИРОВАНИЕ,  
РЕPERTУАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КИНОПОКАЗ)»**

Москва – 2020

## **1. Цель реализации программы**

**Цель** образовательной программы – расширение диапазона знаний слушателей в сфере продвижения аудиовизуальной продукции, совершенствование умений и навыков их профессиональной деятельности в области кинопроката и кинопоказа аудиовизуальной продукции.

**Задачи** образовательной программы:

- расширение знаний слушателей по вопросам функционирования и развития кинопроката и кинопоказа, о структуре и роли этого сегмента современной киноиндустрии, о его организационно-экономических и социально-культурных функциях;
- совершенствование навыков в области управления и организации продвижения фильмов, репертуарного планирования и администрирования работы организаций кинопоказа (кинотеатров, киноклубов и иных площадок);
- ознакомление с особенностями работы в системе государственных учреждений и сетей кинопоказа.

## **2. Требования к результатам обучения.**

### **Планируемые результаты обучения**

*В результате освоения образовательной программы слушатель должен:*

**знать:**

- место и роль кинодистрибуции в общей системе киноиндустрии;
- структуру и принципы взаимодействия организаций кинопроката и кинопоказа;
- порядок реализации прав кино-, телепроката и показа на интернет-площадках на территории Российской Федерации;
- систему и особенности работы организаций кинопоказа;
- нормативно-правовое и документальное обеспечение функционирования системы кинопроката и кинопоказа;
- основы государственного регулирования и политики поддержки кинопроката и кинопоказа;
- особенности работы государственных учреждений кинопоказа;

**уметь:**

- проводить анализ существующей ситуации в конкретной организации

кинопоказа и на основе управленческих решений осуществлять процедуры по повышению эффективности ее деятельности;

- выбирать эффективные модели проката, показа и рекламирования аудиовизуальных произведений, осуществлять разработку проектов дистрибуции;
- учитывать нюансы взаимодействия с кинопрокатными организациями по дистрибуции фильмов;
- осуществлять репертуарное планирование и бкинг фильмов кинотеатра;
- работать во взаимодействии с творческим и производственно-техническим персоналом организаций кинопоказа;

***иметь опыт:***

- репертуарного планирования и бкинга фильмов кинотеатра;
- планирования возможных мероприятий по работе со зрителями в организации кинопоказа;
- осуществления рекламной компании в рамках отдельного кинотеатра.

### **Проектируемые результаты обучения**

Совершенствование знаний и навыков в рамках следующих профессиональных компетенций:

ПК	Способность разрабатывать оптимальную тактику проката и показа аудиовизуальных произведений, учитывая художественные особенности контента и интересы целевой аудитории
ПК	Способность генерировать творческие идеи продвижения и рекламирования художественных проектов в области кинематографии, телевидения и интернета

### **3. Содержание программы**

#### **Учебный план**

программы повышения квалификации

#### **«УПРАВЛЕНИЕ КИНОПОКАЗОМ (АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, РЕПЕРТУАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КИНОПОКАЗ)»**

**Категория слушателей** – руководители и специалисты сферы кинопроката и кинопоказа, культурно-досуговых учреждений, преподаватели профильных

образовательных организаций.

**Срок обучения** – 36 часов.

**Форма обучения:** очная с применением дистанционных образовательных технологий.

№ п/п	Наименование разделов	Всего, час.	В том числе	
			лекции	практические занятия
1.	Кинопрокат и кинопоказ, основные понятия, термины, история. Их место и роль в современной киноиндустрии.	6	6	
2.	Взаимоотношения «продюсер-дистрибьютор-демонстратор». Система кинорынков. Основные дистрибуторские компании страны.	6	6	
3.	Структура системы кинопоказа и основные организации. Управление, планирование и прогнозирование работы. Репертуарное планирование и бокинг (роспись) фильмов.	6	5	1
4.	Управление денежными потоками организаций кинопоказа. Структура доходов и расходов, администрирование и управление персоналом.	4	4	
5.	Государственное регулирование и государственная поддержка кинопроката и кинопоказа. Государственные учреждения кинопоказа.	6	6	
6.	Рекламное продвижение фильма в прокате. Реклама фильмов в организациях кинопоказа (кинотеатре).	4	4	
Итоговая аттестация		4	Зачет	

### **Учебно-тематический план**

программы повышения квалификации

**«УПРАВЛЕНИЕ КИНОПОКАЗОМ (АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, РЕПЕРТУАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КИНОПОКАЗ)»**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Всего час.	В том числе	
			Лекции	практические

1	2	3	4	занятия 5
1.	<b>Раздел 1. Кинопрокат и кинопоказ, основные понятия, термины, история. Их место и роль в современной киноиндустрии.</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
1.1.	Этапы создания и реализации аудиовизуального произведения, место и роль каждого из них	2	2	
1.2.	Основные понятия, термины, история вопроса	2	2	
1.3.	Система реализации прав на фильм	2	2	
2.	<b>Раздел 2. Взаимоотношения «продюсер-дистрибутор-демонстратор». Система кинорынков. Основные дистрибуторские компании страны.</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
2.1.	Взаимоотношения между основными участниками реализации аудиовизуального произведения. Основные пункты договора о прокате фильма и формы отчетности.	3	3	
2.2.	Классификация, структура, доля рынка основных кинодистрибуторских компаний, работающих на территории РФ	2	2	
2.3.	Кинорынок – место встречи дистрибутора и демонстратора	1	1	
3.	<b>Раздел 3. Структура системы кинопоказа и основные организации. Управление, планирование и прогнозирование работы. Репертуарное планирование и бокинг (роспись) фильмов.</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	1
3.1.	Структура и основные «игроки» рынка кинопоказа страны	2	2	
3.2.	Планирование и прогнозирование работы кинотеатра.	1	1	
3.3.	Основные пункты договора между	0,5	0,5	

	демонстратором (кинотеатром) и дистрибутором			
3.4.	Репертуарное планирование и букинг фильмов	2,5	1,5	1
<b>4.</b>	<b>Раздел 4. Управление денежными потоками организаций кинопоказа. Структура доходов и расходов, администрирование и управление персоналом.</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	
4.1.	Особенности управления денежными потоками организаций кинопоказа	2	2	
4.2.	Структура доходов и расходов кинотеатра	1	1	
4.3.	Управление и администрирование	1	1	
<b>5.</b>	<b>Раздел 5. Государственное регулирование и государственная поддержка кинопроката и кинопоказа. Государственные учреждения кинопоказа.</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
5.1.	Государственная поддержка и регулирование сферы кинопроката и кинопоказа	2	2	
5.2.	Особенности работы государственных учреждений кинопоказа.	2	2	
5.3.	Формы привлечения зрителей в кинотеатры	2	2	
<b>6.</b>	<b>Раздел 6. Рекламное продвижение фильма в прокате. Реклама фильмов в организациях кинопоказа (кинотеатре).</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	
6.1.	Рекламная стратегия, виды рекламных носителей, работа с различными целевыми аудиториями при продвижении фильма	3	3	
6.2.	Реклама фильмов в кинотеатре	1	1	

**Учебная программа**  
**повышения квалификации**  
**«УПРАВЛЕНИЕ КИНОПОКАЗОМ (АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, РЕПЕРТУАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КИНОПОКАЗ)»**

**Раздел 1. Кинопрокат и кинопоказ, основные понятия, термины, история. Их место и роль в современной киноиндустрии.**

**Тема 1.1. Этапы создания и реализации аудиовизуального произведения, место и роль каждого из них (2 часа).**

Последовательность различных этапов полного цикла киноиндустрии от замысла до зрителя. Продолжительность, составляющие и роль каждого из них. Система кинопоказа – завершающая часть реализации кинопроекта.

**Тема 1.2. Основные понятия, термины, история вопроса (2 часа).**

Основные термины и понятия. История кинопроката. Зарождение существующей системы кинодистрибуции к началу 2000-х. Современное состояние системы кинопроката и кинопоказа в нашей стране.

**Тема 1.3. Система реализации прав на фильм (2 часа).**

Порядок и сроки реализации прав проката кинофильма. Последовательность реализации кино- интернет-TV- прав. Реализация фильма за рубежом.

**Раздел 2. Взаимоотношения «продюсер-дистрибутор-демонстратор».**  
**Система Кинорынков. Основные дистрибуторские компании страны.**

**Тема 2.1. Взаимоотношения между основными участниками реализации аудиовизуального произведения. Основные пункты договора о прокате фильма и формы отчетности. (3 часа).**

Взаимоотношения между продюсером и дистрибутором. Выбор дистрибутора – важнейший этап в реализации фильма. Генеральный договор о прокате фильма: основные пункты и формы отчетности. Взаимоотношения между дистрибутором и кинодемонстратором.

**Тема 2.2. Классификация, структура, доля рынка основных кинодистрибуторских компаний, работающих на территории Российской Федерации (2 часа).**

Кинодистрибутор – связующее звено между продюсером и кинотеатром. Основные дистрибуторы на Российском кинорынке. Их классификация, названия, специализация, доля рынка, конкуренция.

**Тема 2.3. Кинорынок – место встречи дистрибутора и демонстратора (1 час).**

Кинорынок, как инструмент продвижения кинофильма, а также место встречи основных участников системы реализации аудиовизуальных произведений. Организационная структура, сроки проведения основных кинорынков.

**Раздел 3. Структура системы кинопоказа и основные организации. Управление, планирование и прогнозирование работы. Репертуарное планирование и букинг (роспись) фильмов.**

**Тема 3.1. Структура и основные «игроки» рынка кинопоказа страны (2 часа).**

Современное состояние рынка кинопоказа. Классификация и виды кинотеатров, их доля в общей структуре рынка и в кассовых сборах.

**Тема 3.2. Планирование и прогнозирование работы кинотеатра. (1 час).**  
Факторы планирования репертуара кинотеатра. Влияние различных факторов на посещаемость кинотеатров. Анализ сборов фильмов по жанрам. Конкуренция кинорелизов и влияние даты выхода на прогнозирование сборов. Документы, необходимые для осуществления кинопоказа. Развлекательные зоны кинотеатра, бары, рестораны.

**Тема 3.3. Основные пункты договора между демонстратором (кинотеатром) и дистрибутором (0,5 часа).**

Конкуренция на рынке кинопоказа. Основные положения договора между дистрибутором и кинотеатром. Проблемы отчетности и перечисления кассовых сборов.

**Тема 3.4. Репертуарное планирование и букинг фильмов (2,5 часа).**

Репертуарное планирование – важнейшая составляющая хороших кассовых сборов и успешной работы кинотеатра. Анализ влияния на букинг фильма его хронометража, участия «звезд» и размера рекламного бюджета. Прогнозирование зрительских ожиданий и востребованности фильма в годичной перспективе. Влияние на спрос сезонности выхода фильма. Составление репертуарного плана предполагаемого кинотеатра, посанская роспись фильмов.

**Раздел 4. Управление денежными потоками организаций кинопоказа.**

## **Структура доходов и расходов, администрирование и управление персоналом.**

### **Тема 4.1. Особенности управления денежными потоками организаций кинопоказа (2 часа).**

Подходы и особенности организации управления денежными потоками, включающие в себя систему планов, показатели оценки эффективности, определение факторов риска. ЕАИС – единая государственная система сбора данных о показах фильмов, достоверность информации о кассовых сборах.

### **Тема 4.2. Структура доходов и расходов кинотеатра (1 час).**

Основные статьи, их соотношение и специфика работы организаций кинопоказа.

### **Тема 4.3. Управление и администрирование (1 час).**

Различные схемы работы персонала в организациях кинопоказа. Способы оптимизации расходов, связанные с управлением персоналом.

## **Раздел 5. Государственное регулирование и государственная поддержка кинопроката и кинопоказа. Государственные учреждения кинопоказа.**

### **Тема 5.1. Государственная поддержка и регулирование сферы кинопроката и кинопоказа (2 часа).**

Направления, условия и порядок предоставления государственной поддержки. Государственное регулирование в части даты выхода релизов.

### **Тема 5.2. Особенности работы государственных учреждений кинопоказа (2 часа).**

Система государственного задания, процентное соотношение демонстрируемых отечественных картин к общему количеству идущих в прокате фильмов и другие важнейшие факторы, влияющие на репертуарную политику государственных кинотеатров и сетей. Совмещение просветительской и коммерческой функций, возможные формы.

### **Тема 5.3. Формы привлечения зрителей в кинотеатры (2 часа).**

Специальные акции и мероприятия. Системы скидок, абонементов, клиентских программ и клубных карт.

## **Раздел 6. Рекламное продвижение фильма в прокате. Реклама фильмов в организациях кинопоказа (кинотеатре).**

**Тема 6.1. Рекламная стратегия, виды рекламных носителей, работа с различными целевыми аудиториями при продвижении фильма (3 часа).**  
Три вида наиболее используемых маркетинговых стратегий, особенности каждой. Важнейшие показатели выхода релиза – дата и количество копий. Виды рекламных носителей. Продвижение фильма и работа с разными целевыми аудиториями.

**Тема 6.2. Реклама фильмов в кинотеатре (1 час).**

Виды рекламных носителей в кинотеатре и эффективные методы их использования. Понятия «тизер», «трейлер», «ки-арт», «таг-лайн» и др. Привлечение зрителей в кинотеатр, работа с разными целевыми аудиториями.

**Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практических занятий
<b>3.4.</b>	Составление репертуарного плана предполагаемого кинотеатра, посесансная роспись фильмов (1 час.)

**4. Материально-технические условия реализации программы**

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий 1	Вид занятий 2	Наименование оборудования, программного обеспечения
		3
Аудитория	Лекции, практическая Работа	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска; оборудование для обеспечения занятий с применением образовательных дистанционных технологий.

**5. Учебно-методическое обеспечение программы**

**Список литературы:**

1. Федеральный закон от 22.08.1996 №126-ФЗ «О государственной поддержке кинематографии Российской Федерации» (действ. ред. 2016г.), подзаконные акты и Постановления Правительства РФ в области кинематографии.

2. Федеральный закон от 29.12.2010 № 436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию».
3. Управление кинопроектом: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Продюсерство», главы 1 (раздел 1.8), 4 (раздел 4.8), 6, 7. / Под ред. В.И.Сидоренко, Ю.В.Криволуцкого, П.К.Огурчикова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017 г.
4. Профессия - продюсер кино и телевидения. Практические подходы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Продюсерство кино и телевидения» и другим кинематографическим специальностям; статьи Н.Б.Ромодановской, С.К.Сарымсакова, Ф.Е.Кривошеева, М.И. Косинова, М.В. Ромодановского / Под ред. П.К. Огурчикова, В. И. Сидоренко. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010 г.
5. Ресурсы кинобизнеса, главы 1, 6 (раздел 6.2), 8 (раздел 8.3), 11 /Под ред. В.И. Сидоренко, П. К. Огурчикова, М.В. Шадриной. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019 г.
6. Дистрибуция и кинопоказ в России: история и современность / М.И. Косинова. – Рязань, Рязанская областная типография, 2008 г.
7. Основы продюсерства. Аудиовизуальная сфера, главы 8 (раздел 8.1; 8.2), 12, 13, 14, 25 (раздел 25.4) /Под ред. Г. П. Иванова, П. К. Огурчикова, В. И. Сидоренко. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2003 г.
8. Продюсер и право. Юридические аспекты кинопроцесса: учебное пособие, главы 1 и 3 /В.И.Сидоренко, Е.А.Звегинцева. – М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2016 г.

### **Интернет-ресурсы.**

1. [www.kinoproducer.ru](http://www.kinoproducer.ru) – сайт Гильдии продюсеров
2. [www.kinometro.ru](http://www.kinometro.ru) – сайт кинопортала «Бюллетень кинопрокатчика»
3. [www.mkrf.ru](http://www.mkrf.ru) – сайт Министерства культуры РФ
4. [www.proficinema.ru](http://www.proficinema.ru) - сайт компании «Профисинема»
5. [www.nevafilm.ru/index.html](http://www.nevafilm.ru/index.html) - сайт компании «НЕВАФИЛЬМ».

## **6. Оценка качества освоения программы**

Оценка качества освоения программы осуществляется в соответствии с Положением об итоговой аттестации по программам дополнительного профессионального образования (утверждено Ученым советом ВГИК от 30.12.2018, протокол № 1, пункты 2.10, 2.11) и проводится в виде зачета на основе двухбалльной системы (зачтено/не зачтено) по итогам рассмотрения реферата, выполняемого слушателями по одной из тем предложенного перечня, или устного опроса. Выбор формы зачета (реферат или устный ответ) предоставляется слушателям.

Реферат, а также ответ на вопрос устного зачета должен содержать 1-2 конкретных примера с исходными данными, приближенными к реальной практике профессиональной деятельности слушателя. Рефераты сдаются в напечатанном виде, объемом работы – не более 2 страниц.

Слушатель считается аттестованным, если имеет положительную оценку (зачтено) по итогам рассмотрения реферата или устного ответа.

Перечень тем рефератов и устных вопросов, выносимых на аттестацию в форме зачета, приведен в приложении 1 к образовательной программе повышения квалификации.

### Оценочные средства

<b>Компетенции</b>	<b>Результаты освоения Программы</b>	<b>Темы</b>
<p>Способность разрабатывать оптимальную тактику проката и показа аудиовизуальных произведений, учитывающих художественные особенности контента и интересы целевой аудитории</p>	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- место и роль кинодистрибуции в общей системе киноиндустрии;</li> <li>- структуру и принципы взаимодействия организаций кинопроката и кинопоказа;</li> <li>- нормативно-правовое и документальное обеспечение функционирования системы кинопроката и кинопоказа;</li> <li>- основы государственного регулирования и политики поддержки кинопроката и кинофикации;</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ существующей ситуации в конкретной организации кинопоказа и на основе управленческих решений осуществлять административные и организационные процедуры по повышению эффективности ее деятельности;</li> <li>- учитывать нюансы взаимодействия с кинопрокатными организациями по дистрибуции фильмов;</li> <li>- работать во взаимодействии с творческим и производственно-техническим персоналом организаций кинопоказа,</li> </ul>	<p>Темы: 1.1., 1.2.</p> <p>Темы: 2.2., 2.3.</p> <p>Темы: 2.1., 3.2., 3.3.</p> <p>Темы: 5.1</p> <p>Темы: 3.2., 4.1., 4.2.</p> <p>Темы: 2.1., 2.3., 3.3.</p> <p>Темы: 4.3.</p>
<p>Способность генерировать творческие идеи продвижения и рекламирования художественных проектов в области кинематографии,</p>	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- порядок реализации прав кино-, теле- проката и показа на интернет-площадках на территории Российской Федерации;</li> <li>- систему и особенности работы организаций кинопоказа;</li> </ul>	<p>Тема: 1.3.</p> <p>Темы: 3.1.</p>

телевидения и интернета	<p>- особенности работы государственных учреждений кинопоказа;</p> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выбирать эффективные модели проката, показа и рекламирования аудиовизуального произведения, осуществлять разработку проектов дистрибуции;</li> <li>- осуществлять репертуарное планирование и бокинг фильмов;</li> <li>- осуществлять подготовку и проведение рекламной компании в кинотеатре</li> </ul>	<p>Темы: 5.1.</p> <p>Темы: 6.1.</p> <p>Темы: 3.4.</p> <p>Темы: 6.2.</p>
-------------------------	---	---

### Критерии оценки полученных знаний, умений

Индикаторы освоения Программы	Уровень освоения Программы	
	не зачтено	зачтено
<b>Знает:</b> - место и роль кинодистрибуции в общей системе киноиндустрии; (Темы: 1.1., 1.2)	<i>Не знает или имеет слабое представление о месте и роли кинодистрибуции в общей системе киноиндустрии;</i>	<i>Знает или знает в целом место и роль кинодистрибуции в общей системе киноиндустрии;</i>
<b>Знает:</b> - структуру и принципы взаимодействия организаций кинопроката и кинопоказа; (Темы: 2.2., 2.3.)	<i>Не знает или имеет слабое представление о структуре и принципах взаимодействия организаций кинопроката и кинопоказа;</i>	<i>Знает или знает в целом структуру и принципы взаимо-действия организаций кинопроката и кинопоказа;</i>
<b>Знает:</b> - нормативно-правовое и документальное обеспечение функционирования системы кинопроката и кинопоказа; (Темы: 2.1., 3.2., 3.3.)	<i>Не знает или имеет слабое представление о нормативно-правовом и документальном обеспечении функционирования системы кинопроката и кинопоказа;</i>	<i>Знает нормативно-правовое и документальное обеспечение функционирования системы кинопроката и кинопоказа;</i>
<b>Знает:</b> - основы государственного регулирования и политики поддержки кинопроката и кинофикации; (Темы: 5.1.)	<i>Не знает или имеет слабое представление об основах государственного регулирования и политике поддержки кинопроката и кинофикации;</i>	<i>Знает основы государственного регулирования и политики поддержки кинопроката и кинофикации;</i>
<b>Знает:</b> - порядок реализации прав кино-, теле- проката и показа на интернет-площадках на территории Российской Федерации;	<i>Не знает или имеет слабое представление о порядке реализации прав кино-, теле- проката и показа на интернет-</i>	<i>Знает порядок реализации прав кино-, теле- проката и показа на интернет-площадках на территории</i>

(Темы: 1.3.)	<i>площадках на территории Российской Федерации;</i>	<i>Российской Федерации;</i>
<b>Знает:</b> - систему и особенности работы организаций кинопоказа; (Темы: 3.1.)	<i>Не знает или имеет слабое представление о системе и особенностях работы организаций кинопоказа;</i>	<i>Знает систему и особенности работы организаций кинопоказа;</i>
<b>Знает:</b> - особенности работы государственных учреждений кинопоказа; (Темы: 5.1.)	<i>Не знает или имеет слабое представление об особенностях работы государственных учреждений кинопоказа;</i>	<i>Знает особенности работы государственных учреждений кинопоказа;</i>
<b>Умеет:</b> - проводить анализ существующей ситуации в конкретной организации кинопоказа и на основе управленческих решений осуществлять административные и организационные процедуры по повышению эффективности ее деятельности; (Темы: 3.2., 4.1., 4.2.)	<i>Не умеет проводить анализ существующей ситуации в конкретной организации кинопоказа и на основе управленческих решений осуществлять административные и организационные процедуры по повышению эффективности ее деятельности;</i>	<i>Умеет проводить анализ существующей ситуации в конкретной организации кинопоказа и на основе управленческих решений осуществлять административные и организационные процедуры по повышению эффективности ее деятельности;</i>
<b>Умеет:</b> - учитывать нюансы взаимодействия с кинопрокатными организациями по дистрибуции фильмов; (Темы: 2.1., 2.3., 3.3.)	<i>Не умеет учитывать нюансы взаимодействия с кинопрокатными организациями по дистрибуции фильмов;</i>	<i>Умеет учитывать нюансы взаимодействия с кинопрокатными организациями по дистрибуции фильмов;</i>
<b>Умеет:</b> - работать во взаимодействии с творческим и производственно-техническим персоналом организаций кинопоказа; (Темы: 5.1.)	<i>Не умеет работать во взаимодействии с творческим и производственно-техническим персоналом организаций кинопоказа;</i>	<i>Умеет работать во взаимодействии с творческим и производственно-техническим персоналом организаций кинопоказа;</i>
<b>Умеет:</b> - выбирать эффективные модели проката, показа и рекламирования аудиовизуального произведения, осуществлять разработку проектов дистрибуции; (Темы: 6.1.)	<i>Не умеет выбирать эффективные модели проката, показа и рекламирования аудиовизуального произведения, осуществлять разработку проектов дистрибуции;</i>	<i>Умеет выбирать эффективные модели проката, показа и рекламирования аудиовизуального произведения, осуществлять разработку проектов дистрибуции;</i>
<b>Умеет:</b> - осуществлять репертуарное планирование и бокинг фильмов; (Темы: 3.4.)	<i>Не умеет осуществлять репертуарное планирование и бокинг фильмов;</i>	<i>Умеет осуществлять репертуарное планирование и бокинг фильмов;</i>
<b>Умеет:</b> - осуществлять подготовку и	<i>Не умеет осуществлять подготовку и проведение</i>	<i>Умеет осуществлять подготовку и проведение</i>

проведение рекламной компании в кинотеатре. (Темы: 6 .2.)	рекламной компании в кинотеатре.	рекламной компании в кинотеатре .
--	----------------------------------	-----------------------------------

### **Оцениваемые компоненты аттестации и диапазон баллов оценивания компонентов компетенций**

<b>Оцениваемые компоненты аттестации</b>	<b>Баллы</b>	
	<b>не зачтено</b>	<b>зачтено</b>
Посещаемость занятий	6 и более 6 час. – <b>0</b>	менее 6 час. – <b>10</b>
Лекционные и практические занятия	<b>1 - 15</b>	<b>16 - 24</b>
Практические работы и зачет	<b>16 - 35</b>	<b>25 -66</b>

### **7. Составители программы:**

Малышев А.В., доктор психологических наук, зав. кафедрой дистрибуции и маркетинга ВГИК, исполнительный директор Фонда «КИНОПРАЙМ».

Шипулина О. А., кинодистрибутор, специалист в области кинопроката и кинопоказа, рекламного сопровождения, организации фестивалей

### **8. Преподаватели, реализующие программу:**

<b>№ п/п</b>	<b>Ф.И.О., должность, звание преподавателя</b>	<b>Номера реализуемых разделов, тем</b>
1.	Шипулина О. А., кинодистрибутор, специалист в области кинопроката и кинопоказа, рекламного сопровождения, организации фестивалей	Раздел 1, 3, 4 – 6, темы: 1.1.–1.3, 3.1.–3.4., 4.1.– 4.3., 5.2.,5.3., 6.1., 6.2.
2.	Безенкова М.В. доцент кафедр киноведения, начальник отдела кинопроката компании «Невафильм», канд. искусствоведения	Раздел 2, темы: 2.1.– 2.3.
3.	Малышев А.В., зав. кафедрой дистрибуции и маркетинга ВГИК, исп. директор Фонда «КИНОПРАЙМ», доктор психологических наук	Раздел 5, тема: 5.1.

Приложение 1  
к образовательной программе  
повышения квалификации

**«УПРАВЛЕНИЕ КИНОПОКАЗОМ (АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, РЕПЕРТУАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КИНОПОКАЗ)»**

Перечень вопросов (тем рефератов), выносимых на аттестацию:

1. Каковы этапы полного цикла киноиндустрии от замысла до зрителя?
2. Место и роль кинодистрибуции в системе киноиндустрии.
3. Современное состояние сферы кинопроката и кинопоказа нашей страны и (или) региона деятельности слушателя.
4. Виды, порядок и сроки реализации прав на фильм.
5. Основные пункты генерального (лицензионного) договора на прокат фильма.
6. Кинодистрибуторские компании, работающие на территории РФ и (или) в регионе деятельности слушателя.
7. Кинорынок, как инструмент продвижения кинофильма, а также место встречи основных участников системы реализации фильмов.
8. Структура системы кинопоказа как стране в целом, так и регионе деятельности слушателя.
9. Факторы, влияющие на посещаемость как кинотеатра, так и отдельного релиза.
10. Взаимоотношения кинопрокатчика и кинотеатра.
11. Составление репертуарного плана кинотеатра, желательно на примере конкретного кинотеатра (зала), посансная роспись.
12. Особенности управления денежными потоками в организации кинопоказа.
13. Доходы и расходы кинотеатра (на примере региона деятельности слушателя).
14. Способы оптимизации расходов, связанные с управлением персоналом.

15. Государственная поддержка в сфере кинопроката и кинопоказа.
16. Особенности работы государственных учреждений кинопоказа.
17. Формы привлечения зрителей в кинотеатр (привести конкретные примеры по региону деятельности слушателя).
18. Продвижение фильма к зрителю. Основные маркетинговые стратегии.
19. Реклама фильмов в кинотеатре (привести конкретные примеры).

## **Разработчики Программы повышения квалификации**

### **««УПРАВЛЕНИЕ КИНОПОКАЗОМ (АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, РЕПЕРТУАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, КИНОПОКАЗ)»**



**Малышев Антон Владимирович,**

кандидат экономических наук, доктор психологических наук, заведующий кафедрой дистрибуции и маркетинга ВГИК, исполнительный директор Фонда развития современного кинематографа «КИНОПРАЙМ».

Малышев А.В. – член Союза кинематографистов РФ, продюсер более 30 фильмов и сериалов.

В 2001 году окончил экономический факультет ВГИК.

Трудовая деятельность:

В 1995 – 1998 – редактор отдела кинопроката АО «Мост-Медиа».

В 1998 – 2001 – генеральный директор ООО «Кинокомпания «АМА».

В 2001 – 2002 – продюсер отдела сериалов и заказных программ ЗАО «НТВ-кино».

В 2002 – 2004 – генеральный директор ООО «Кинокомпания «Президент-фильм».

В 2004 – 2006 – генеральный продюсер ООО «Кинокомпания «АМА».

В 2006 – 2013 гг. работал в Администрации Президента Российской Федерации.

В 2013 - 2018 гг. являлся исполнительным директором Фонда кино.

С 2019 года - исполнительный директор Фонда развития современного кинематографа «КИНОПРАЙМ».



**Шипулина Ольга Алексеевна**, кинодистрибутор, специалист в области кинопроката и кинопоказа, рекламного сопровождения, организации фестивалей, преподаватель дисциплины «Кинопрокат и кинопоказ» во ВГИКе.

В 1989 году с отличием окончила экономический факультет ВГИК. Имеет обширный стаж профессиональной деятельности: работала в Госкино России, ВТПО «Киноцентр», рекламном агентстве «Киноцентр», киновидеоцентре «Москва», ГБУК города Москвы "Московское кино" и др.

После окончания института была режиссером-организатором программ ВТПО «Киноцентр», где проводила различные тематические мероприятия (творческие вечера, юбилеи ведущих деятелей кино, тематические показы, недели кино и фестивали, впервые в Москве организовывала Ночи кино).

В середине 90-х в качестве директора по рекламе дистрибуторской компании, специализирующейся на прокате российских фильмов, занималась разработкой, апробированием и реализацией методов продвижения и привлечения зрителей.

В последние годы работала заместителем генерального директора по основной деятельности сети государственных кинотеатров города Москвы «Московское кино». Занималась разработкой репертуарной и фестивально-досуговой политики, обеспечением кинопроката и работы кинопоказа кинотеатров «Московского кино» и иных учреждений, подведомственных Департаменту культуры г. Москвы (осуществляла консультации, репертуарную поддержку, обеспечение контентом, организовывала и выполняла функции директора ряда фестивалей – «Я и семья», «Кино друзей», «Путешествие по России» и др.).

С 2018 года совмещает дистрибуторскую деятельность с преподавательской, обучая по дисциплине «Кинопрокат и кинопоказ» во ВГИКе. Член Союза кинематографистов РФ.